

AERO CLUB MILANO A.S.D.

Via Antonio Gramsci, n° 1 – 20091 Bresso (MI)

C.F. – P.IVA – R.I. Milano: 00923810154

REA: MI – 1645520

° ° °

RELAZIONE AL RENDICONTO CONTABILE

CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2021

“AERO CLUB MILANO A.S.D.”

° ° °

Signori Soci,

il progetto di rendiconto contabile per l'esercizio al 31 dicembre 2021, che sottoponiamo alla Vostra attenzione, chiude con il risultato positivo di euro 14.858,78 premiante degli sforzi fatti per l'ottimizzazione dei costi e delle procedure (il risultato netto era stato negativo per euro 501.409,63 nel 2020).

In relazione al consuntivo 2021, Vi preciso quanto segue:

- A. il **contenzioso con l'Agenzia delle Entrate per il 2015** è stato chiuso con procedura di adesione e un accordo che prevede una rateazione in 16 rate trimestrali secondo un piano di ammortamento di complessivi € 82.241,68. Questo debito complessivo comprende IRES, IRAP e IVA, relative sanzioni ridotte a 1/3 e interessi, contro un debito complessivo accertato di € 159.848,42. L'adesione ha dunque ridotto alla metà (circa) l'accertamento con il beneficio finanziario delle 16 rate trimestrali;
- B. il **fondo rischi per cause legali** risulta incrementato di € 4.425,27 ed ora è pari ad € 53.349,03 e tiene conto dei contenziosi in essere;
- C. le **sopravvenienze passive imputate a conto economico** sono pari ad € 57.917,30 e comprendono alcuni costi relativi a esercizi precedenti ora contabilizzati che possono essere riassunti come segue:

tabella di dettaglio sopravv.passive

15.848,96	per una differenza di rimborso di accise tra quanto chiesto all'Agenzia delle Dogane e quanto riconosciuto dal Giudice tributario a seguito di sentenza di secondo grado; detta lite, peraltro, è ancora pendente in Cassazione; il recupero accise del 2° semestre 2017 è stato compensato con il credito riconosciuto dalla stessa Agenzia delle Dogane relativo al 1° semestre 2019;
12.747,00	per la riapertura di un debito verso l'impresa di pulizia MAX PULIX; detto debito – nel momento in cui si discute il presente rendiconto – è stato già pagato e, a fronte dello stesso, è stato promosso un giudizio per la richiesta del risarcimento danni causati agli impianti dalla stessa ditta;
8.279,13	relativi alla copertura della perdita anno 2017 della società partecipata AERO CLUB MILANO SERVIZI SRL, e a locazioni da retrocedere per i canoni riscossi da ACM ASD ma di spettanza di AERO CLUB MILANO SERVIZI SRL;
9.732,82	per oneri contributivi pregressi non di competenza dell'esercizio 2021;
4.747,90	minusvalenze su dismissione cespiti (area carburanti);
6.561,49	per piccole spese diverse – ripartite su più voci di costo – non di competenza dell'esercizio 2021.
57.917,30	Torna col totale delle sopravvenienze passive a CE

Nel complesso, il **risultato dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2021 si attesta in definitivo con un utile di euro 14.858,78** al netto degli accantonamenti per le imposte IRES e IRAP, con evidente miglioramento rispetto al disavanzo del precedente esercizio 2020 che era stato di euro 501.409,63. Si ricorda altresì, per completezza, che la perdita del periodo precedente 2020 scaturiva, tra l'altro, dalla decisione assunta lo scorso anno in sede di approvazione del rendiconto annuale di inserire poste straordinarie a fronte della rivalutazione della flotta.

° ° °

Nel successivo paragrafo sono riassunte alcune considerazioni sulla situazione dei

soci e sull'attività di volo.

Situazione soci.

Il numero dei soci per l'anno 2021 si attesta in 362 unità ed è superiore a quello dell'anno precedente che si attestava a 317 unità (+ 14% come numero di soci).

La situazione al 31 marzo 2022 vede n. 324 associati: anche questo dato è positivo se rapportato con il numero di soci iscritti al 31 marzo 2021 che era pari n. 286 unità (incremento 2021 vs 2020: + 13%).

Attività volativa 2021 / 1° trimestre 2022 e anni pregressi

L'attività volativa di ACM anche per l'anno 2022 promette molto bene: lo dicono i numeri che sono sintetizzati nella seguente tabella che mette a confronto le annualità dal 2015 al 2021 e il primo trimestre 2022 e considera i dati suddivisi per attività ATO e Turismo dal 2015.

Si evidenzia che le ore di volo sono aumentate del 66% Year Over Year (YOY).

CFR. TABELLA SUCCESSIVA DI RIASSUNTO DELL'ATTIVITA' VOLATIVA DAL 2015 AL 2022 (1° TRIM. 2022)

ATTIVITA' VOLATIVA 2022

	2022			YOY INC. / DEC.			2021			2020			2019		
	ATO 22	TUR 22	TOT 22	VS 2021	VS 2020	VS 2019	ATO 21	TUR 21	TOT 21	ATO 20	TUR 20	TOT 20	ATO 19	TUR 19	TOT 19
GENNAIO	239	94	333	-58	25	81	274	117	391	212	96	308	145	107	252
FEBBRAIO	327	105	432	30	154	198	295	107	402	184	94	278	133	101	234
MARZO	409	124	533	35	455	175	432	66	498	48	30	78	232	126	358
APRILE				-425	0	-256	356	69	425	0	0	0	150	106	256
MAGGIO				-577	-167	-283	437	140	577	116	51	167	176	107	283
GIUGNO				-545	-388	-396	374	171	545	202	186	388	258	138	396
LUGLIO				-435	-519	-380	290	145	435	307	212	519	158	222	380
AGOSTO				-402	-383	-227	223	179	402	201	182	383	140	87	227
SETTEMBRE				-342	-316	-325	222	120	342	177	139	316	194	131	325
OTTOBRE				-449	-247	-221	308	141	449	169	78	247	154	67	221
NOVEMBRE				-272	-189	-176	187	85	272	112	77	189	130	46	176
DICEMBRE				-333	-120	-276	234	99	333	86	34	120	187	89	276
YTD	975	323	1.298	7	634	454	1.001	290	1.291	444	220	664	510	334	844
YOY %	- 3%	+11%	+ 1%	+ 1%	+95%	+54%	- 3%	+11%	+ 1%	+120%	+47%	+95%	+91%	- 3%	+ 54%
FULL YEAR	975	323	1.298	-3.773	-1.695	-2.086	3.632	1.439	5.071	1.814	1.179	2.993	2.057	1.327	3.384
YOY ACHIEVED %	27%	22%	26%												
YEAR BUDGET	3.122	1.420	4.542												
YB ACHIEVED %	31%	23%	29%												
							REV. BUDGET								
							YB ACHIEVED %								

ATTIVITA' VOLATIVA 2022

	2018			2017			2016			2015		
	ATO 18	TUR 18	TOT 18	ATO 17	TUR 17	TOT 17	ATO 16	TUR 16	TOT 16	ATO 15	TUR 15	TOT 15
GENNAIO	187	61	248	284	89	373	210	85	295	214	96	310
FEBBRAIO	230	49	279	192	83	275	215	55	270	172	71	243
MARZO	210	77	287	272	130	402	369	139	508	292	117	409
APRILE	300	146	446	302	128	430	324	90	414	313	128	441
MAGGIO	295	116	411	300	125	425	244	126	370	173	26	199
GIUGNO	282	183	465	273	166	439	289	152	441	244	96	340
LUGLIO	251	198	449	304	188	492	310	179	489	257	112	369
AGOSTO	157	197	354	246	141	387	173	125	298	133	75	208
SETTEMBRE	194	184	378	220	124	344	242	155	397	225	122	347
OTTOBRE	246	101	347	242	99	341	230	104	334	222	85	307
NOVEMBRE	145	68	213	236	69	305	187	87	274	224	113	337
DICEMBRE	143	115	258	251	78	329	216	87	303	166	51	217
YTD	627	187	814	748	302	1.050	794	279	1.073	678	284	962
YOY %	+56%	+73%	+59%	+30%	+7%	+24%	+23%	+16%	+21%	+44%	+14%	+35%
FULL YEAR	2.640	1.495	4.135	3.122	1.420	4.542	3.009	1.384	4.393	2.635	1.092	3.727
YOY ACHIEVED %												
YEAR BUDGET	2.878	1.630	4.507									
YB ACHIEVED %	34%	20%	29%									

Considerazioni introduttive.

L'esercizio concluso il 31 dicembre 2021, nonostante alcuni perduranti disagi connessi alla pandemia causata dal covid-19, ha chiuso con un risultato positivo, come riassunto dal rendiconto contabile sottoposto all'approvazione dell'Assemblea dei Soci.

Dal punto di vista gestionale, questo risultato è stato possibile grazie al proseguimento della politica di riduzione di costi e razionalizzazione delle risorse, coniugata con una mirata opera di investimenti volti a porre Aero Club Milano nella condizione di essere una delle prime, se non la prima scuola a sfruttare le occasioni connesse alla ripartenza post pandemia.

Scopo e criteri di valutazione.

Lo scopo della presente Relazione è quello di esporre il contenuto del "Rendiconto contabile-economico" di fine anno che oggi sottoponiamo al Vostro esame e alla Vostra approvazione, così come stabilito dal nostro Statuto.

In tema di continuità dei principi di bilancio da noi adottati, abbiamo seguito il principio della competenza economica.

Ai fini di una migliore comparabilità gli importi della situazione patrimoniale e rendiconto economico sono stati riclassificati per l'anno 2021 e per l'anno 2020. Per rendere ancora più chiara l'esposizione del Rendiconto 2021, forniamo, qui di seguito, alcuni ulteriori brevi ulteriori chiarimenti.

o o o

SITUAZIONE PATRIMONIALE

Attivo e passivo

Nella nostra situazione patrimoniale, sono evidenziate le Attività e le Passività della nostra Associazione, nonché il Patrimonio netto.

Nell'Attivo sono comprese le immobilizzazioni, le rimanenze, i crediti e le disponibilità liquide.

L'incremento del valore del **magazzino** (+ 63%) dell'anno 2021 (€ 385.314,01) vs all'anno 2020 (€ 236.206,34) è dovuto all'adeguamento del valor dello stesso ai prezzi mercato e all'inclusione di articoli che in precedenza non erano valorizzati.

Il Passivo comprende il Patrimonio netto, i Fondi per rischi e oneri, il Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato e i debiti.

Si precisa che la voce al passivo dello SP “**Creditori diversi**” per € 1.007.670,90 comprende una pluralità di debiti tra i quali si segnalano:

- i vari finanziamenti (€ 429.925);
- risconti passivi su quote associative (€ 317.250,89);
- debiti tributari (incluso il debito per l’adesione all’accertamento ADE dell’anno 2015).

Nel dettaglio la comparazione dei conti dello Stato Patrimoniale 2021 vs. 2020 è riassunta nella tabella presente nella pagina successiva:

VD. TABELLA
SITUAZIONE PATRIMONIALE
ANNO 2021 VS. ANNO 2020

ATTIVO	2021	2020	variazione	%	PASSIVO	2021	2020	variazione	%
costruzioni leggere	389.791,04	389.791,04	0,00	0%	banche e c/c postali	12.707,41	7.932,35	4.775,06	60%
flotta	3.189.993,25	3.414.333,59	-224.340,34	-7%	creditori diversi	1.007.670,90	622.506,02	385.164,88	62%
cespiti ammortizzabili	958.859,79	741.916,97	216.942,82	29%	debiti v/personale con oneri	157.287,89	153.645,63	3.642,26	2%
spese pluriennali	712.905,46	552.446,10	160.459,36	29%	debiti p/rateazioni	113.613,71	95.129,20	18.484,51	19%
immob.finanziarie	15.262,53	16.241,72	-979,19	-6%	soci	612.066,00	502.577,37	109.488,63	22%
cassa	1.765,08	5.147,70	-3.382,62	-66%	fornitori	663.720,24	563.769,85	99.950,39	18%
banche	194.071,42	80.059,53	114.011,89	142%	debitori diversi	65.880,34	88.248,13	-22.367,79	-25%
creditori diversi	86,81	6.136,48	-6.049,67	-99%	IVA c/Erario	87.445,20	101.885,44	-14.440,24	-14%
soci	8.472,50	17.438,31	-8.965,81	-51%	anticipi da clienti	0,00	2.021,59	-2.021,59	-100%
fornitori	571,43	3.646,95	-3.075,52	-84%	fondi ammortamento	2.882.292,97	3.022.734,90	-140.441,93	-5%
debitori diversi	253.164,56	250.089,73	3.074,83	1%	f.do amm.to sp.plurien.	430.673,83	342.423,62	88.250,21	26%
clienti	61.306,00	61.306,00	0,00	0%	fondi diversi	256.569,32	366.177,36	-109.608,04	-30%
magazzino	385.314,01	236.206,34	149.107,67	63%	patrimonio netto	53.525,75	554.935,38	-501.409,63	-90%
fabbricati - att.comm.	44.240,00	44.240,00	0,00	0%	anticipi da clienti comm.li	12.201,28	0,00	12.201,28	n.c.
cespiti amm.att.comm.	80.823,99	76.388,99	4.435,00	6%	fornitori att.comm.le	16.099,96	11.856,12	4.243,84	36%
clienti italia att.comm.	186.007,54	128.132,42	57.875,12	45%	fondi amm.to att.comm.	96.021,83	89.088,54	6.933,29	8%
totale attività	6.482.635,41	6.023.521,87	459.113,54			6.467.776,63	6.524.931,50	-57.154,87	
					avanzo/(disavanzo)	14.858,78	-501.409,63		
					totale a pareggio	6.482.635,41	6.023.521,87		

La riduzione del valore della **flotta** (- € 224.340,34) è dovuta alla vendita dell'aeromobile (MAPE).

L'incremento delle **cespiti ammortizzabili** (€ 216.942,82) è dovuto per la quasi totalità all'acquisto del simulatore di volo.

L'incremento per **spese pluriennali** (€ 160.459,36) è dovuto a manutenzione aerei in esercizio, lavori di manutenzione (sistema di allarme / antifurto, messa in sicurezza porte e grate, ecc.) e software applicativi,.

Le **immobilizzazioni finanziarie** riguardano sostanzialmente la partecipata AERO CLUB MILANO SERVIZI SRL interamente posseduta da ACM.

La **cassa** (€ 1.765,08) corrisponde al valore delle disponibilità liquide e assegni presenti alla data del 31 dicembre 2021.

Il **magazzino** ammonta a € 385.314,01 ed è costituito da RF carburanti e lubrificanti, RF avionica e ricambi officina e RF motori di ricambio: la valorizzazione è stata effettuata al minore tra costo di acquisto e valore di mercato.

Il valore dei crediti **v/clienti Italia** (€ 186.007,54) è stato indicato al valore nominale, corrispondente al presumibile valore di realizzo.

Si precisa che è stato stanziato un fondo svalutazione crediti (€ 64.570,64) ritenuto congruo.

SITUAZIONE ECONOMICA-GESTIONALE

Anche a livello di rendiconto gestionale, si è cercato di tenere distinti i valori relativi all'attività istituzionale rispetto ai valori relativi all'attività commerciale.

VD. TABELLA SITUAZIONE ECONOMICA-GESTIONALE ANNO 2021 VS. ANNO 2020

COSTI	2021	2020	variazione	%		RICAVI	2021	2020	variazione	%
rimanenze iniziali	236.206,34	204.618,54	31.587,80	15%		costi diversi	2.220,91	0,00	2.220,91	n.c.
merci c/acquisti	838.973,50	447.929,57	391.043,93	87%		rimanenze finali	385.314,01	236.206,34	149.107,67	63%
salarie stipendi	684.899,88	469.311,32	215.588,56	46%		merci c/vendite	20.327,43	11.856,12	8.471,31	71%
oneri contributivi	109.411,36	100.418,85	8.992,51	9%		ricavi diversi	2.289.822,40	1.582.227,10	707.595,30	45%
costi diversi	752.282,15	652.329,66	99.952,49	15%		ricavi commerciali	479.927,88	204.374,78	275.553,10	135%
oneri ban.ri e fin.ri	25.903,29	15.630,76	10.272,53	66%						
compensi a terzi	51.877,87	45.568,69	6.309,18	14%						
spese generali	217.213,46	274.365,86	-57.152,40	-21%						
ammortamenti	178.478,06	63.667,46	114.810,60	180%						
accantonamenti diversi	13.878,52	244.073,76	-230.195,24	-94%						
merci c/acq.-costi diversi att.comm.	19.732,26	644,47	19.087,79	2962%						
oneri ban.ri e fin.ri	33.857,25	17.237,91	16.619,34	96%						
spese generali att.comm.	39,91	277,12	-237,21	-86%						
totale costi	3.162.753,85	2.536.073,97	626.679,88	25%		totale ricavi	3.177.612,63	2.034.664,34	1.142.948,29	56%
avanzo/(disavanzo)	14.858,78	-501.409,63								
totale a pareggio	3.177.612,63	2.034.664,34								

A livello di conto economico, il primo dato da evidenziare è l'**incremento complessivo dei ricavi** 2021 vs 2020 che segna un + 56%(incluse le rimanenze).

A fronte di detto incremento, i **costi complessivi** 2021 vs 2020 sono anch'essi aumentati ma in misura sensibilmente minore + 25%.

Tra le principali voci di costo si segnala l'incremento della voce **merci c/acquisti** riconducibile ai carburanti (da € 338.372 anno 2020 vs € 659.780 anno 2021) e i ricambi (€ 100.012 anno 2020 vs € 165.688 anno 2021).

E' aumentato anche il **costo del personale** (oneri inclusi) che segna un + 54%.

A livello dei ricavi, si segnala un incremento del valore delle **rimanenze finali** (+ 63%) che passano da 236.206 anno 2020 vs € 385.314 anno 2021.

I ricavi complessivi hanno registrato un incremento sostanzioso passando da 1,7 Mio € anno 2020 a 2,8 Mio € anno 2021.

Conclusioni.

Ringraziamo i soci e tutti coloro che lavorano all'interno dell'Associazione con passione e dedizione come dimostrato dai risultati ottenuti nell'anno 2021.

Signori soci, dopo eventuali Vostre richieste di delucidazioni, Vi invitiamo ad approvare il rendiconto che chiude con un avanzo pari a € 14.858,78 da accontonare a riserva.

Bresso, 31 marzo 2022

p. Il Consiglio Direttivo

Il Presidente

avv. Antonio Giuffrida